



**AOM JUDICIAL – Administração Judicial**

**GME GARÇA MOTORES ELÉTRICOS LTDA – ME**

**EM RECUPERAÇÃO JUDICIAL**

**Relatório Mensal – Janeiro -2018**

Excelentíssima Senhora Doutora

Visando o cumprimento do Art. 22 da LREF, principalmente no que concerne ao inciso II, alínea c, o qual estabelece que é preciso “apresentar ao juiz, para juntada aos autos, relatório mensal das atividades do devedor”, a Administrador Judicial do pedido de recuperação judicial da pessoa jurídica a GME GARÇA MOTORES ELÉTRICOS LTDA, processo sob o nº 0006277-89.2015.8.26.0201, vem à presença de Vossa Excelência, apresentar Relatório Mensal das Atividades da Devedora.

As informações aqui prestadas baseiam-se sobre tudo em diligência e documentos fornecidos pela Recuperanda e análise do Processo de Recuperação, bem como das demais manifestações apresentadas por credores e outros incidentes correlatos, e ainda dos elementos técnicos apresentados pela Devedora.

Ainda, faz-se necessário esclarecer que os documentos que pautaram a elaboração do presente trabalho estão disponíveis para consulta em nosso escritório.

## Sumário



# AOM

Assessoria e Consultoria Empresarial

.....	1
<b>1. DILIGÊNCIA.....</b>	<b>4</b>
<b>2. OPERACIONAL.....</b>	<b>4</b>
<b>2.1 DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS.....</b>	<b>6</b>
<b>2.2 DAS INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS E OPERACIONAIS.....</b>	<b>6</b>
<b>2.3 DADOS OPERACIONAIS.....</b>	<b>6</b>
<b>3 DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIRO.....</b>	<b>8</b>
<b>3.1 BALANCETE.....</b>	<b>8</b>
<b>3.2 ANÁLISE FINANCEIRA.....</b>	<b>10</b>
<b>3.3 GRAU DE ENDIVIDAMENTO.....</b>	<b>10</b>
<b>3.4 SITUAÇÃO FINANCEIRA.....</b>	<b>11</b>
<b>3.5 GRAU DE IMOBILIZAÇÃO.....</b>	<b>14</b>
<b>3.6 RENTABILIDADE.....</b>	<b>14</b>
<b>4. QUADRO DE TRABALHADORES.....</b>	<b>15</b>

## **1. DILIGÊNCIA**

Para o bom exercício de suas atribuições de “fiscalização das atividades da recuperanda” (art. 22, I, LRF) a Administração Judicial adota como prática visitas *in loco* a todas as unidades da Recuperanda. Durante essas diligências a Administração Judicial se reúne com gestores, gerentes, diretores e demais colaboradores a fim de obter informações e verificar o funcionamento de suas atividades.

A Diligência à unidade da Recuperanda foi realizada no dia 26 de fevereiro de 2018, onde fomos recebidos pela compradora Marcele Menezes Mendes, que nos acompanhou durante a fiscalização.

Todas as informações necessárias para a realização das análises, visando a posição econômica, financeira e social da recuperanda, foram fornecidas pela mesma e tabulados resumidamente por esse AJ e Equipe, a fim de fornecer informações transparentes a todos os interessados, assim toda responsabilidade pelas informações relatadas neste relatório são de inteira responsabilidade da recuperanda.

## **2. OPERACIONAL**

A Administração Judicial esteve na unidade da Recuperanda, para verificar pessoalmente as atividades da empresa, e registrou as seguintes fotografias.



## **2.1 DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS**

Em diligência realizada na unidade fabril da Recuperanda (Garça/SP), a administração judicial constatou que a empresa está com atividade produtiva aparentemente regular.

## **2.2 DAS INFORMAÇÕES ESTRATÉGICAS E OPERACIONAIS**

A seguir as medidas estratégicas e operacionais em andamento tomadas pela recuperanda visando o bom andamento da recuperação judicial, de acordo com informações fornecidas pela gerência em diligência realizada pela administração judicial no dia 26/02/2018.

**\*A fiscalização foi acompanhada pela compradora Marcele Menezes Mendes, a colaboradora declarou não ter acesso as informações solicitadas pelo AJ, portanto não obtivemos informações estratégicas e gerenciais sobre a recuperanda.**

## **2.3 DADOS OPERACIONAIS**

Relatório de unidades produzidas referente ao mês de janeiro de 2018:

DESCRIÇÃO DO PRODUTO	PRODUÇÃO JAN/2018
MOTOR ELÉTRICO Q15mm 220V S/PÉ C/RELE SUGGAR ALELUIA 4KG	490
MOTOR ELETRICO Q20mm 127V S/PÉ C/RELE SUGGAR TURBILHAO 5KG	2980
MOTOR ELETRICO Q20mm 220V S/PÉ C/RELE SUGGAR TURBILHAO 5KG	980
MOTOR ELETRICO Q25mm 127V S/PÉ C/RELE SUGGAR ALELUIA 7KG	4320
MOTOR ELETRICO Q25mm 220V S/PÉ C/RELE SUGGAR ALELUIA 7KG	2160
MOTOR ELÉTRICO Q30mm 127V S/PÉ C/RELE SUGGAR 10KG	7200
MOTOR ELÉTRICO Q30mm 220V S/PÉ C/RELE SUGGAR 10KG	16050
MOTOR ELÉTRICO Q20mm 127V C/RELE SUGGAR CENTRIFUGA	22
MOTOR ELÉTRICO Q20mm 220V C/RELE SUGGAR CENTRIFUGA	17
MOTOR ELÉTRICO Q25mm 127V S/PÉ C/RELE LATINA "C" SIN C/SUORTE	2700
MOTOR ELÉTRICO Q25mm 220V S/PÉ C/RELE LATINA "C" SIN C/SUORTE	675
MOTOR ELETRICO Q30MM 220V 50HZ S/ PE C/ RELE LATINA E 10KG L42	550
MOTOR VENTILAD.TETO 127V C/RELE LATINA AIR ALET	920
MOTOR VENTILAD.TETO 220V C/RELE LATINA AIR ALET	210
MOTOR VENTILADOR TETO 127V BRANCO VOLARE	1050
MOTOR VENTILADOR TETO 220V BRANCO VOLARE	50
MOTOR VENTILADOR TETO 127V PETALO BRANCO VOLARE	20
MOTOR VENTILADOR TETO 127V PETALO PRETO VOLARE	50
MOTOR VENTILADOR TETO 220V PETALO PRETO VOLARE	10
MOTOR VENTILADOR TETO 127V VENTAX 10 BRANCO VOLARE	150
MOTOR BOMBA D'AGUA COBRE BIVOLT PISCINA 1CV	26
BOMBA D'AGUA COBRE BIVOLT PISCINA 1CV	190
MOTOR ELÉTRICO Q30mm 220V C/PÉ S/ RELE BRASGRILL 10KG	55
MINI MOTOR 1/30 30 MHP BIVOLT CHURRAS BUFALO GRILL	100
MOTOR ELETRICO BIVOLT BOMBA D'AGUA PISCINA ELETRO CORONEL	18
MINI MOTOR 1/30 30 MHP BIVOLT CHURRAS GLOBO	12
MINI MOTOR 1/30 30 MHP BIVOLT CHURRAS SHAMAH	24
MINI MOTOR 1/30 30 MHP BIVOLT CHURRAS SANTA EDWIRGES	144
MOTOR BOMBA D'AGUA COBRE BIVOLT 1 CV	1

MOTOR VENTILADOR OSCILANTE BIVOLT	750
MOTOR VENTILADOR DE TETO POP. 127V C/ RELÊ - BRANCO	181
<b>Total</b>	<b>42105</b>

### 3 DADOS CONTÁBEIS E FINANCEIRO

A verificação das demonstrações contábeis fornecidas pela empresa RCG Tecnologia Eletromecânica Ltda, evidenciam, os reflexos das decisões estratégicas, financeiras e operacionais tomadas no ambiente de Recuperação Judicial.

As informações aqui apresentadas baseiam-se sobre tudo em dados e elementos apresentados pela Recuperanda, como dados contábeis e financeiros da empresa, exibidos mês a mês, atualizado mensalmente.

#### 3.1 BALANCETE

	Janeiro
<b>ATIVO CIRCULANTE</b>	
DISPONIBILIDADE	257.508,54
DUPLICATAS A RECEBER	40.055.920,64
(-) DUPLICATAS DESCONTADAS	- 29.276.433,23
IMPOSTOS A RECUPERAR	921.169,54
DESPESAS ANTECIPADAS	176.000,11
ESTOQUES	783.288,46
<b>TOTAL ATIVO CIRCULANTE</b>	<b>12.917.454,06</b>



<b>ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	
CRÉDITOS C/ PESSOAS DESLIGADAS	14.928.601,28
BLOQUEIO JUDICIAL	181.841,29
IMOBILIZAÇÃO TÉCNICA	9.533.009,89
(-)DEPRECIÇÃO ACUMULADA	- 11.563.203,19
CONTAS DE COMPENSAÇÃO	33.088.329,84
<b>TOTAL ATIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>46.168.579,11</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>59.086.033,17</b>
<b>PASSIVO CIRCULANTE</b>	
FORENECEDORES	6.363.123,86
OBRIGAÇÕES SOCIAIS E DIRIGENTES	260.423,72
ENCARGOS SOCIAIS	6.625.009,76
OBRIGAÇÕES TRIBUTÁRIAS	35.160.807,33
PROVISÕES TRABALHISTAS	43.548,99
PARCELAMENTO	7.861.871,82
IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES S/ LUCRO	1.081.744,54
EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS	66.180.231,77
<b>TOTAL DO PASSIVO CIRCULANTE</b>	<b>123.576.761,79</b>
<b>PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	
EMPRÉSTIMOS	606.550,75
VALORES EXIGÍVEIS A LONGO PRAZO	93.833.153,35
<b>TOTAL DO PASSIVO NÃO CIRCULANTE</b>	<b>94.439.704,10</b>
CAPITAL SOCIAL	100.000,00
RESERVA DE LUCROS	470.594,15
PREJUÍZOS ACUMULADOS	- 114.515.817,15
EXERCÍCIOS	- 39.688.607,15
REDUÇÃO DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 39.336.881,20

---

COMPENSAÇÃO		34.063.295,54
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LIQUIDO</b>	-	<b>158.907.415,81</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>59.109.050,08</b>
	-	
RESULTADO		23.016,91

### 3.2 ANÁLISE FINANCEIRA

As informações aqui apresentadas se baseiam em dados e relatórios apresentados pela Recuperanda, como dados contábeis e financeiros da empresa ( enviados no dia 23 fevereiro de 2018).

A seguir a metodologia empregada na realização das análises e tabela com os índices do período analisado.

### 3.3 GRAU DE ENDIVIDAMENTO

As empresas utilizam capital de terceiros, em menor ou maior escala, para completar as suas necessidades de capital de giro ou para imobilização, é importante conhecer a proporção entre o capital próprio e os capitais de terceiros aplicados na empresa. A excessiva dependência de capital de terceiros torna a estrutura financeira da empresa desequilibrada, por outro lado, os encargos financeiros consomem grande parte dos lucros operacionais, forçando tais situações, diminuindo sua competitividade de mercado.

- **Índice de Endividamento Geral (EG):** Mede a proporção de ativos que uma empresa possui, mas que estão financiados por recursos de terceiros, ou seja, por dívidas que devem ser liquidados em data futura. Na teoria, quanto menor esse índice, melhor uma empresa estará, pois apresenta menor risco de inadimplência e menor a dependência de terceiros.

$$\frac{\text{Passivo}}{\text{Ativo Total}} \times 100$$

**ENDIVIDAMENTO GERAL**

GRAU DE ENDIVIDAMENTO	
PERÍODO	Janeiro
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	- 158.907.415,81
PASSIVO	218.016.465,89
TOTAL APLICADO	59.109.050,08
<b>PORCENTAGEM DE CAPITAL ALHEIO</b>	<b>368,84</b>

### 3.4 SITUAÇÃO FINANCEIRA

**Índice de Liquidez Corrente (ILC):** é o melhor indicador de solvência de curto prazo, pois revela a proteção dos credores em curto prazo por ativos, onde há uma expectativa que estes possam ser convertidos em dinheiro rapidamente.

- **Maior que 1:** Resultado que demonstra folga no disponível para uma possível liquidação das obrigações.
- **Se igual a 1:** Os valores dos direitos e obrigações a curto prazo são equivalentes

- Se menor que 1: Não haveria disponibilidade suficientes para quitar as obrigações a curto prazo, caso fosse preciso.

**LC – LIQUIDEZ CORRENTE**

$$\frac{\text{Ativo Circulante}}{\text{Passivo Circulante}}$$

**Índice de Liquidez Geral (ILG):** índice tanto de curto prazo quanto de longo prazo. Ele indica a cada R\$1 que a empresa tem de dívida, o quanto ela possui de direitos e haveres no ativo circulante e no realizável a longo prazo.

**LG – LIQUIDEZ GERAL**

$$\frac{\text{Circulante} + \text{Realizável a Longo Prazo}}{\text{Circulante} + \text{Passivo não Circulante}}$$

**Índice de Liquidez Imediata (ILI):** índice conservador de grande importância para análise da situação a curto-prazo da empresa. Considera somente o quanto a empresa tem de dinheiro no curtíssimo prazo, como caixa, saldos bancários e aplicações financeiras com liquidez imediata, como CDBs para quitar as obrigações.

**LI – LIQUIDEZ IMEDIATA.**

Disponível  
-----  
Passivo Circulante

SITUAÇÃO FINANCEIRA	
PERÍODO	Janeiro
<b><u>LIQUIDEZ IMEDIATA</u></b>	
DISPONIBILIDADE	257.508,54
PASSIVO	218.016.465,89
<b>ÍNDICE</b>	<b>0,0012</b>
<b><u>LIQUIDEZ CORRENTE</u></b>	
PASSIVO CIRCULANTE A CURTO PRAZO	12.917.454,06
ATIVO CIRCULANTE A CURTO PRAZO	123.576.761,79
<b>ÍNDICE</b>	<b>0,10</b>
<b><u>LIQUIDEZ GERAL</u></b>	
ATIVO CIRCULANTE A CURTO E LONGO PRAZO	59.086.033,17
PASSIVO CIRCULANTE A CURTO E LONGO PRAZO	218.016.465,89
<b>ÍNDICE</b>	<b>0,27</b>

### 3.5 GRAU DE IMOBILIZAÇÃO

O Grau de Imobilização de Capital Próprio (ICP) demonstra quanto dos recursos "engessados" no Ativo Permanente foram financiados com capitais próprios. Quanto maior o grau de imobilização, menor a capacidade financeira da empresa a longo prazo.

$$\frac{\text{AI}}{\text{Patrimônio Líquido}} \times 100$$

GRAU DE IMOBILIZAÇÃO	
PERÍODO	Janeiro
PATRIMONIO LIQUIDO + PASSIVO	59.109.050,08
ATIVO IMOBILIZADO	- 2.030.193,30
<b>CAPITAL PRÓPRIO E TERCEIROS</b>	61.139.243,38
<b>PORCENTAGEM DE IMOBILIZAÇÃO</b>	- <b>3,43</b>

### 3.6 RENTABILIDADE

Índice de rentabilidade refere-se ao lucro gerado pela empresa e é de interesse de seus sócios, que por eles verificam a remuneração do capital aplicado, e de terceiros, como os bancos e fornecedores, que medem a capacidade de pagamento das dívidas assumidas pela empresa. A empresa que apresenta baixa rentabilidade compromete a sua capacidade de pagamento.

RENTABILIDADE	
PERÍODO	Janeiro
PATRIMÔNIO LIQUIDO	- 158.907.415,81
LUCRO LIQUIDO	- 23.016,91
<b>RENTABILIDADE</b>	<b>s/n</b>

#### 4. QUADRO DE TRABALHADORES

As informações aqui apresentadas se baseiam em dados e relatórios apresentados pela Recuperanda ( enviados no dia 23 fevereiro de 2018). A empresa apresentou o seguinte quadro de funcionário:

<b>Relação de Admissões e Demissões</b>	
	jan/18
<b>1º DIA DO MÊS</b>	<b>130</b>
<b>ADMISSÕES</b>	<b>0</b>
<b>DEMISSÕES</b>	<b>0</b>
	<b>130</b>

Não houve variação significativa para o mês janeiro de 2018, mantendo a função social da empresa.



**ENCERRAMENTO**

Esclarecemos que além de todos os procedimentos e análise, temos sido diligentes ao processo, atendendo prontamente a Recuperanda e todos os credores, seja por telefone, e-mail, ou reunião presencial, sendo adotadas todas as providências por este AJ, das quais muitas já se encontram finalizadas e as demais em andamento.

Por fim, agradecemos a confiança dedicada, colocando-nos ao seu inteiro dispor para suprir eventuais dúvidas do presente relatório.

Cordialmente

Marília/SP, 07 de março de 2018.

Adv. ADRIANO DE OLIVEIRA MARTINS  
Administrador Judicial  
OAB/SP 221.127

RODRIGO ISHII  
Consultor auxiliar do Administrador Judicial  
RG: 24.377.930-6